

Quadros Demonstrativos - R\$ (Mil)**Posição 31/12/11**

Posição do Endividamento	
Ativo Circulante	188.531
+ Realizável a Longo Prazo	321.483
(-) Passivo Circulante	-289.310
(-) Exigível a Longo Prazo	-399.196
= Total do Endividamento	-178.493

Demonstrativo Financeiro	
Posição de endividamento 31.12.11	178.493
Posição de endividamento 31.12.10	-122.068
= Variação do endividamento	(56.425)
+ Investimento em atletas e imobilizado	95.014
= Evolução Financeira Positiva	38.589

Geração de Caixa	
Déficit do Período	5.320
+ Depreciação	5.780
+ Amortização direitos Federativos	26.462
(-) Ajustes Patrimoniais	1.027
= Evolução Financeira Positiva	38.589